

# ¿Deslocalizar la producción: bueno o malo?

*Una mesa redonda donde cuatro perspectivas —empresa, trabajador del país origen, trabajador del país receptor, consumidor— debaten si trasladar fábricas al extranjero genera o destruye valor.*

1. Guía del profesor (moción, cronograma y argumentario)
2. Hoja de evaluación
3. Tarjetas de postura (recortables)
4. Ficha de preparación del alumno (fotocopiar)

# ¿Deslocalizar la producción: bueno o malo?

*La deslocalización de la producción es, en conjunto, beneficiosa.*

## FORMATO

mesa-redonda

## DURACIÓN

50-55 min

## AGRUPACIÓN

Cuatro grupos con rol asignado + moderación

## Objetivos

- Analizar la deslocalización desde múltiples perspectivas: empresa, empleo, desarrollo y sostenibilidad.
- Distinguir los efectos a corto plazo (pérdida de empleo local) de los efectos a largo plazo (especialización, precios).
- Relacionar la deslocalización con la globalización, la cadena de valor global y la competencia de costes.

**Conceptos clave:** deslocalización · cadena de valor global · ventaja comparativa · costes laborales · desarrollo económico · huella ambiental

## Encaje curricular

- **Eco 1BACH · U12** — Globalización, cadenas de valor global y comercio internacional — marco conceptual directo para la deslocalización.
- **EDMN 2BACH · U7** — Función productiva, decisiones de subcontratación y externalización — perspectiva de la empresa ante la deslocalización.
- **EDMN 2BACH · U3** — Entorno empresarial y estrategia competitiva global — por qué las empresas buscan ubicaciones de menor coste.

**Competencias clave:** CCL · CPSAA · CC

## De qué va

Cuando una empresa traslada su producción a otro país con costes laborales más bajos, la reacción suele ser inmediata: titulares de cierre de fábrica, trabajadores en la calle, protestas. Pero la historia económica también muestra países que se industrializaron y salieron de la pobreza precisamente gracias a recibir esa producción. Este debate pone cara a cara cuatro perspectivas que rara vez se escuchan juntas: la empresa que deslocaliza, el trabajador del país de origen que pierde el empleo, el trabajador del país receptor que lo gana, y el consumidor que recibe el producto más barato. ¿Quién tiene razón?

## Argumentario

### LA DESLOCALIZACIÓN ES BENEFICIOSA

- **Reduce costes y hace los productos accesibles.** La diferencia de costes laborales entre países puede ser muy elevada. Ese ahorro, cuando se traslada al precio, amplía el acceso de los

consumidores de rentas bajas a bienes que de otro modo no podrían comprar. La ropa, la electrónica de consumo y muchos electrodomésticos son más baratos en términos reales que hace treinta años.

- **Impulsa el desarrollo en los países receptores.** La industrialización de Corea del Sur, Taiwán, China y, más recientemente, Vietnam y Bangladesh no fue posible sin la llegada de producción extranjera. Los empleos de manufactura, aunque mal pagados en comparación con los del país de origen, representan con frecuencia el doble o el triple del salario local medio y financian la siguiente generación.
- **Libera trabajo en el país de origen hacia sectores de mayor valor.** A largo plazo, las economías que deslocalizan la manufactura intensiva en mano de obra se especializan en diseño, I+D, servicios financieros y tecnología. Es un proceso doloroso a corto plazo, pero históricamente genera más empleo de mayor calidad.
- **Las empresas que no deslocalizan pierden competitividad y desaparecen.** Si los rivales globales producen a menor coste y la empresa nacional no puede competir en precio, el resultado no es mantener empleos: es cerrar la empresa entera.

#### LA DESLOCALIZACIÓN ES PERJUDICIAL

- **Destruye comunidades industriales enteras sin garantía de reemplazo.** El supuesto de que los trabajadores desplazados se reciclan en sectores de mayor valor ignora la realidad de quienes tienen 50 años, formación específica en manufactura y viven en una región mono-industrial. La evidencia de cuencas mineras y zonas textiles europeas y estadounidenses muestra que la recuperación tarda décadas, si llega.
- **Las condiciones laborales en los países receptores a menudo son inaceptables.** Jornadas de 12-14 horas, contratos precarios, represión sindical y entornos inseguros son habituales en muchas zonas francas de producción. La empresa ahorra costes exportando estándares que en el país de origen serían ilegales; el consumidor no ve esas condiciones en la etiqueta.
- **La deslocalización genera dependencia estratégica peligrosa.** Cuando un país externaliza la producción de bienes esenciales —semiconductores, principios activos farmacéuticos, equipos de telecomunicaciones— queda expuesto a disrupciones geopolíticas. La escasez de chips de 2021-2022 y los problemas de suministro de medicamentos genéricos son advertencias recientes.
- **Huella ambiental oculta.** Trasladar la producción sucia a países con menor regulación medioambiental no elimina las emisiones ni los residuos: simplemente los mueve del balance del país rico al del país pobre. El comercio internacional de bienes intensivos en CO<sub>2</sub> dificulta la contabilidad climática real.

## Cómo se desarrolla

0

### Asignación de roles y preparación 12 min

Se forman cuatro grupos: empresa multinacional, trabajadores del país de origen, trabajadores del país receptor, consumidores. Cada grupo prepara 2-3 argumentos desde su perspectiva.

0

### Ronda de presentaciones 12 min

Cada grupo expone su posición en 3 minutos sin interrupciones.

0

### **Mesa redonda: réplica cruzada** 14 min

El moderador propone preguntas a grupos concretos ('La empresa: ¿qué respondéis a los trabajadores?'). Se busca diálogo real entre roles, no monólogos.

0

### **Turno libre** 6 min

Cualquier grupo puede dirigirse a otro con una pregunta directa.

0

### **Debrief** 10 min

El profe retira los roles: ¿puede haber deslocalización con estándares laborales y medioambientales mínimos? ¿Qué papel tiene la regulación internacional?

## ¿Deslocalizar la producción: bueno o malo?

Grupo / alumno: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

| CRITERIO                                                                                                                                                         | 1 INICIO                 | 2 EN PROCESO             | 3 BIEN                   | 4 EXCELENTE              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Coherencia del rol asignado</b><br>Los argumentos se corresponden con los intereses y la perspectiva real del rol (empresa, trabajador, consumidor...).<br>CC | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>Uso de evidencia</b><br>Apoya las afirmaciones con ejemplos de sectores, países o empresas concretos.<br>CPSAA                                                | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>Escucha activa y réplica</b><br>Recoge lo que dicen los otros roles y les responde antes de reiterar su propia postura.<br>CC                                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>Expresión oral y turnos</b><br>Se expresa con claridad, respeta los tiempos y el turno de palabra.<br>CCL                                                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

**Observaciones:**

---

---

## Reparto de posturas

*La deslocalización de la producción es, en conjunto, beneficiosa.*

### DEFENDÉIS ESTA POSTURA

#### La deslocalización es beneficiosa

Reduce costes, beneficia a consumidores y transfiere empleos y rentas a países que los necesitan más.

✂ recorta por aquí

### DEFENDÉIS ESTA POSTURA

#### La deslocalización es perjudicial

Destruye empleo local, elude estándares laborales y medioambientales, y genera dependencias estratégicas peligrosas.

✂ recorta por aquí

### EQUIPO DE MODERACIÓN

#### Moderación y observación

Dais y quitáis turnos, controláis los tiempos de cada fase y anotáis qué argumentos quedan sin respuesta. No defendéis ninguna postura: vuestra tarea es que el debate sea limpio y ordenado.

✂ recorta por aquí

## Preparo mi postura

**Moción:** *La deslocalización de la producción es, en conjunto, beneficiosa.*

Mi postura \_\_\_\_\_

**Mis 3 argumentos (con una evidencia o ejemplo concreto en cada uno):**

1. Argumento \_\_\_\_\_

Evidencia \_\_\_\_\_

2. Argumento \_\_\_\_\_

Evidencia \_\_\_\_\_

3. Argumento \_\_\_\_\_

Evidencia \_\_\_\_\_

**Una pregunta que le haré al grupo rival:**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**Un argumento del otro grupo que tendré que refutar:**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**Notas durante el debate:**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_