

Instruccions

L'examen es presenta en un model únic estructurat en 2 blocs, un bloc corresponent a preguntes teòriques de resposta oberta i un altre bloc de problemes pràctics de caràcter competencial.

El bloc de preguntes teòriques conté 6 preguntes amb opcions: entre les 6 preguntes de teoria, l'alumne n'ha de triar 3 per respondre (cada una val 2 punts).

El bloc de problemes conté 2 qüestions pràctiques, de caràcter competencial, que s'han de respondre obligatòriament (cada una val 2 punts). En aquest bloc no hi ha opcionalitat.

El temps màxim per resoldre l'examen és d'una hora i mitja (90 minuts).

Bloc teòric

1. La dimensió de l'empresa: creixement intern.
2. Responsabilitat social de l'empresa.
3. Màrqueting mix: el producte.
4. El patrimoni i els comptes anuals.
5. Eines per innovar i comunicar la proposta de valor del negoci. Mapa d'empatia.
6. L'estructura del pla de negoci.

Bloc de problemes pràctics

1. L'empresa Hugo, SL, es dedica a fabricar i vendre pales de pàdel. El preu de venda unitari de cada pala de pàdel és de 180 €. Els costs fixos anuals suportats per l'empresa són 80.000 € i el cost variable unitari és de 60 €. Per fabricar les pales, l'empresa utilitza una maquinària anomenada «maquinària A».

Es demana:

- a) En les condicions exposades, quantes pales de pàdel hauria de vendre l'empresa per aconseguir un benefici de 304.000 €? Raona la resposta.(0,5 punts)
- b) L'empresa es planteja comprar una maquinària nova (maquinària B), que substituiria la maquinària A, per fabricar pales de pàdel. Això suposaria un increment dels costs fixos d'un 5% respecte als que té actualment, i el nou cost variable unitari serà de 40 €, encara que vol mantenir el mateix preu de venda de cada pala de pàdel. Atenent a la xifra del llindar de rendibilitat de cada maquinària, quina de les dues maquinàries (A o B) aconsellaries utilitzar a l'empresa? Raona la resposta. (1,5 punts)

2. El director financer de l'empresa Emi, SL, valora la possibilitat de dur a terme una inversió en una nova àrea de negoci. El desemborsament inicial seria de 50.000 €, i la durada, de 3 anys. La informació que es preveu sobre el projecte és la següent:

Any	1	2	3
Cobraments	30.000 €	35.000 €	25.000 €
Pagaments	5.000 €	20.000 €	10.000 €



Es demana:

- a) Calcula els fluxos de caixa nets. (0,25 punts)
- b) Suposant un cost de capital del 8%, si l'empresa adopta el criteri del valor actual net, estaria justificat dur a terme la inversió? Raona i comenta els resultats obtinguts. (1 punt)
- c) I si el desemborsament inicial fos de 45.000 €, sense canviar la resta de dades, quina seria la decisió d'inversió de l'empresa? Raona la resposta i comenta els resultats obtinguts. (0,75 punts)