

**MATERIA: EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE
NEGOCIO**

Convocatoria: JUNIO_SÁBADO_6

INSTRUCCIONES:

- El examen consta de 3 bloques de preguntas/ejercicios.
- Para la corrección se seguirá el orden en el que las respuestas se desarrollen por el estudiante. Si se responde a más preguntas/ejercicios de cada bloque, las respuestas no se corregirán.
- Se ha de indicar con claridad el código de la pregunta/ejercicio.

CRITERIOS ESPECÍFICOS DE CORRECCIÓN

La falta de corrección ortográfica se penalizará con un máximo de 1 punto

BLOQUE I (Elegir 3 de las 5 preguntas)

I.1. (1 punto)

Explicar tres funciones que desempeña la empresa en la economía ($0,33 \times 3 = 1$ punto).

I.2. (1 punto)

Proponer dos formas jurídicas adecuadas que podrían adoptar ($0,20 \times 2 = 0,40$ puntos) y justificar, en cada caso, que cumplen con los requisitos legales para su constitución (0,60 puntos).

I.3. (1 punto)

Identificar ($0,10 \times 2 = 0,20$ puntos) y explicar dos tipos de estrategias competitivas que podrían aplicar, justificando por qué serían apropiadas para su negocio ($0,40 \times 2 = 0,80$ puntos).

I.4. (1 punto)

Explicar en qué consiste la innovación en productos y en procesos ($0,30 \times 2 = 0,60$ puntos), indicando una ventaja de cada tipo de innovación ($0,10 \times 2 = 0,20$ puntos). Proponer un ejemplo realista de innovación en producto y otro en proceso que podrían aplicar en su tienda-cafetería ($0,10 \times 2 = 0,20$ puntos).

I.5. (1 punto)

Explicar en qué consisten las estrategias de especialización y diversificación ($0,40 \times 2 = 0,80$ puntos), y proponer un ejemplo concreto de cada una que podrían aplicar en su empresa ($0,10 \times 2 = 0,20$ puntos).

BLOQUE II (Elegir 2 de las 3 preguntas)

II.1. (1 punto)

Explicar en qué consisten los bloques de propuesta de valor y socios clave ($0,50 \times 2 = 1$ punto).

II.2. (1 punto)

Explicar en qué consiste la departamentalización dentro de una empresa (0,60 puntos). Indicar dos criterios de departamentalización que podrían ser adecuados ($0,10 \times 2 = 0,20$ puntos). Para cada criterio, especificar los departamentos que se podrían generar ($0,10 \times 2 = 0,20$ puntos).

II.3. (1 punto)

Calcular la productividad para cada mes ($0,20 \times 2 = 0,40$ puntos); calcular (0,20 puntos) e interpretar la variación porcentual de la productividad del primer al segundo mes (0,20 puntos); y explicar dos posibles causas que podrían haber provocado dicha variación ($0,10 \times 2 = 0,20$ puntos).

Productividad mes 1 = 6,75 pasteles/hora.

Productividad mes 2 = 7,26 pasteles/hora.

Variación porcentual = 7,56 %.

BLOQUE III (Elegir 2 de los 3 ejercicios)

III.1. (2,5 puntos)

a. (1,70 puntos)

Elaborar el Balance de Situación de la empresa a 31 de diciembre de 2024 (1,70 puntos).

ACTIVO			PATRIMONIO NETO Y PASIVO		
N.º cta.	Cuenta	Euros	N.º cta.	Cuenta	Euros
	A) ACTIVO NO CORRIENTE	57.000		A) PATRIMONIO NETO	42.800
	I. Inmovilizado intangible		100	Capital social	35.000
			129	Resultado del ejercicio	7.800
	II. Inmovilizado material			B) PASIVO NO CORRIENTE	16.000
210	Terrenos y bienes naturales	10.000	170	Deudas a l/p con entidades de crédito	16.000
211	Construcciones	30.000			
213	Maquinaria	15.000			
216	Mobiliario	10.000			
(281)	Amortización acumulada del inmovilizado material	(8.000)			
	B) ACTIVO CORRIENTE	17.900		C) PASIVO CORRIENTE	16.100
	I. Existencias		400	Proveedores	5.600
300	Mercaderías	12.300	410	Acreedores por prestación de servicios	6.500
	II. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		520	Deudas a c/p con entidades de crédito	4.000
430	Clientes	2.100			
	III. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes				
570	Caja, euros	3.500			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	74.900		TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	74.900

b. (0,30 puntos)

Calcular el Fondo de Maniobra (0,10 puntos) e interpretar el resultado (0,20 puntos).

Fondo de Maniobra = 1.800 €.

c. (0,50 puntos)

Calcular ($0,08 \times 2 = 0,16$ puntos) e interpretar las ratios de liquidez y endeudamiento de la empresa ($0,17 \times 2 = 0,34$ puntos).

Ratio de liquidez = 1,11

Ratio de endeudamiento = 0,43

III.2. (2,5 puntos)

a. (0,80 puntos)

Calcular el beneficio o pérdida obtenida durante el trimestre (0,80 puntos).

Beneficio = 2.417,50 €.

b. (1 punto)

Calcular el Umbral de Rentabilidad o Punto Muerto para el primer trimestre de 2025 (0,40 puntos) y razonar el resultado (0,30 puntos). Representar gráficamente el Punto Muerto (0,30 puntos).

Umbral de Rentabilidad = 2.163,27 unidades.

c. (0,70 puntos)

Calcular cuántas unidades deben vender de más respecto al primer trimestre (0,70 puntos).

Unidades adicionales respecto al primer trimestre = 530,61.

III.3. (2,5 puntos)

a. (1 punto)

Calcular el Valor Actual Neto (VAN) de cada inversión ($0,50 \times 2 = 1$ punto).

VAN EcoHorno = 266,42 €.

VAN BioBaker = -96,12 €.

b. (0,20 puntos).

Determinar cuál sería la opción más recomendable según el VAN (0,10 puntos). Justificar la respuesta (0,10 puntos).

c. (0,80 puntos).

Calcular el plazo de recuperación ($0,30 \times 2 = 0,60$ puntos). Indicar el horno que es más conveniente adquirir (0,10 puntos). Justificar la respuesta (0,10 puntos).

Plazo de recuperación EcoHorno = 3 años y 4,94 meses.

Plazo de recuperación BioBaker = 3 años y 7 meses.

d. (0,50 puntos)

Explicar una ventaja del criterio del VAN frente al del plazo de recuperación (0,50 puntos).