
A) PRUEBA TEÓRICA (6 puntos)

Elija **seis** de las doce preguntas siguientes, cada una de ellas con un valor máximo de **un punto**:

1. Leyre es una graduada en ADE con experiencia en asesoría contable que desea crear su propia empresa. El capital que puede aportar es reducido y su intención es que la empresa sea de pequeño tamaño. ¿Qué forma jurídica aconsejarías para su empresa? Aporta dos razones que justifiquen tu recomendación.
2. Mencione tres grupos de factores que conforman el entorno general. Ponga un ejemplo de cada uno ellos para un colegio.
3. Explique tres estrategias de innovación y ordénelas según la magnitud de inversión en I+D que implican.
4. Señale un criterio para clasificar los procesos productivos y detalle de forma justificada las categorías a las que da lugar.
5. Explique la diferencia entre publicidad y promoción de ventas y ponga un ejemplo de ambas.
6. Explique qué son los convenios colectivos y señale dos aspectos que habitualmente se regulan en ellos.
7. Defina descuento comercial y factoring. Indique una diferencia y una similitud entre ambos.
8. Explique cuál es la situación del fondo de maniobra cuando una empresa se encuentra en suspensión de pagos. Razone su respuesta.
9. Defina qué es un prototipo y especifique su utilidad para la empresa y para los usuarios.
10. Describa qué es y para qué sirve la técnica de narración de historias (storytelling). Ilustre el concepto con un ejemplo concreto de su aplicación en el marketing.
11. Indique en qué consiste la metodología lean startup, enunciando las tres etapas que la conforman.
12. Enumere tres de las cinco fuerzas competitivas de Porter y aporte un ejemplo de cada una de ellas para el sector de elaboración de bebidas refrescantes.

B) PRUEBA PRÁCTICA (4 puntos)

Elija **dos** de los cuatro ejercicios siguientes, cada uno de ellos con un valor máximo de **dos puntos**:

EJERCICIO 1: CÁLCULO DEL UMBRAL DE RENTABILIDAD

Una empresa dedicada a la fabricación de prendas de lana vende sus productos a un precio de 50 euros la unidad. Sus costes totales de producción (CT) para diferentes cantidades de fabricación (q) vienen dados por la siguiente tabla.

q	0	10	20	30	40	50	60	70
CT	2.000	2.100	2.200	2.300	2.400	2.500	2.600	2.700

- a) Calcule los costes fijos de la empresa y el coste variable unitario. **(0,5 puntos)**
- b) Calcule el umbral de rentabilidad. **(0,5 puntos)**
- c) Represente gráficamente el umbral de rentabilidad indicando las zonas de pérdidas y ganancias. **(0,5 puntos)**
- d) Si los costes son los indicados en la tabla, indique a qué precio debería la empresa vender su producto para que el umbral de rentabilidad fuera de 20 unidades. **(0,5 puntos)**

EJERCICIO 2: VALORACIÓN DE SALIDAS DE ALMACÉN

En los viveros de una floristería se almacenaban 500 plantas exóticas a fecha de 1 de enero de 2024. Cada una de ellas estaba valorada en 90 euros. Posteriormente se produjeron las siguientes compras y ventas:

- 10 de enero: compra de 250 plantas a 84€ la unidad.
- 17 de enero: compra de 250 plantas a 80 € la unidad.
- 24 de enero: venta de 200 plantas.
- 31 de enero: compra de 200 plantas a 81 € la unidad.
- 7 de febrero: compra de 500 plantas a 70 € la unidad.
- 14 de febrero: venta de 300 plantas.

Calcule el valor de las plantas vendidas el 14 de febrero y el de las plantas que permanecen en el almacén tras esa fecha. Utilice los criterios PMP y FIFO.

NOTA: redondee a dos decimales.

EJERCICIO 3: CÁLCULO DE RATIOS Y ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

La tabla adjunta incluye información sobre los valores de las masas patrimoniales de la empresa ABALORIO a 31 de diciembre de 2023, así como los importes de diversos elementos de la cuenta de resultados correspondientes a ese año.

Beneficio de explotación	341.000
Disponible	89.000
Exigible a corto plazo	241.000
Exigible a largo plazo	240.000
Existencias	90.000
Fondos propios (excluido el Resultado del ejercicio)	416.000
Ingresos de explotación	894.000
Inmovilizado financiero	110.000
Inmovilizado intangible	76.000

Inmovilizado material	475.000
Realizable	216.000
Resultados del ejercicio	159.000

- a) Analice la situación financiera de la empresa explicando qué ratios han sido empleados. Interprete los resultados obtenidos. **(1 punto)**
- b) Valore la rentabilidad obtenida por la empresa en 2023 e interprete los resultados alcanzados. **(1 punto)**

NOTA: redondee a dos decimales.

EJERCICIO 4: REDACCIÓN Y ORDENACIÓN DE UN BALANCE

Una empresa cuya actividad es la fabricación de servilletas de papel presenta a 31 de diciembre de 2023 la siguiente relación de elementos patrimoniales, valorados en miles de euros:

Amortización acumulada del inmovilizado material durante varios años	1.900
Aportaciones no dinerarias de los propietarios	14.000
Beneficios después de intereses e impuestos obtenidos por la empresa en 2023	4.000
Bobinas de papel	1.300
Derecho de cobro por un préstamo a seis meses concedido a otra empresa	10.500
Deuda con un banco por un crédito a cuatro años	10.000
Deuda con un proveedor de materias primas, documentada en factura	3.500
Deuda de un cliente con la empresa	4.800
Deudas con la Administración por impuestos pendientes de pago	1.800
Deudas con la Seguridad Social	1.200
Dinero en efectivo guardado en la empresa	¿?
Inversión a largo plazo en valores de renta fija	1.400
Letras de cambio pendientes de pago a un proveedor	4.500
Máquina para el corte y pliegue del papel	2.400
Mesas y sillas de oficina	2.100
Nave donde se realiza la fabricación	18.000
Programa informático utilizado en la planificación de la producción	2.000
Reservas constituidas por la empresa porque lo obliga la ley	5.000
Servilletas de papel	2.400

Elabore el Balance de Situación clasificado por masas patrimoniales, ordenando el Activo de menor a mayor liquidez y el Patrimonio Neto y el Pasivo de menor a mayor exigibilidad.