

L'entorn i el model de negoci

Un projecte no viu en el buit. Al seu voltant hi ha competidors, normes, tendències i un planeta amb recursos limitats. Analitzar eixe entorn i traduir tot el projecte a una sola pàgina —el Business Model Canvas— és el que convertix una bona idea validada en un pla que es pot explicar, defensar i posar en marxa.



Temps estimat de lectura: ~14 min · Resultat
d'aprenentatge: RA4 (RD 659/2023, Annex V) ·
Prerequisits: Unitat 5 (de la idea a l'oportunitat). En acabar
esta unitat sabràs: Analitzar l'entorn del teu projecte amb la
matriu DAFO i derivar accions amb el CAME.

“

Una bona idea sense model de negoci és un hobby. Esta unitat presenta el Business Model Canvas d'Osterwalder com a ferramenta visual per a estructurar qualsevol projecte en nou caselles que caben en una sola pàgina.



EL CAS

Quibi va recaptar 1.750 milions de dòlars de Disney, Sony i Alibaba; va tancar en...

A la unitat anterior vas validar que el teu problema és real i que la teua solució agrada. Ara toca situar el projecte en el seu context i donar-li forma de negoci. Esta unitat té tres parts que s'encadenen: primer analitzem l'entorn (DAFO/CAME), després incorporem una mirada sostenible (economia circular i del bé comú) i, finalment, trad...

Com pot fracassar tan ràpid una empresa amb capital, marca, contingut i talent de primer nivell?



§ 1

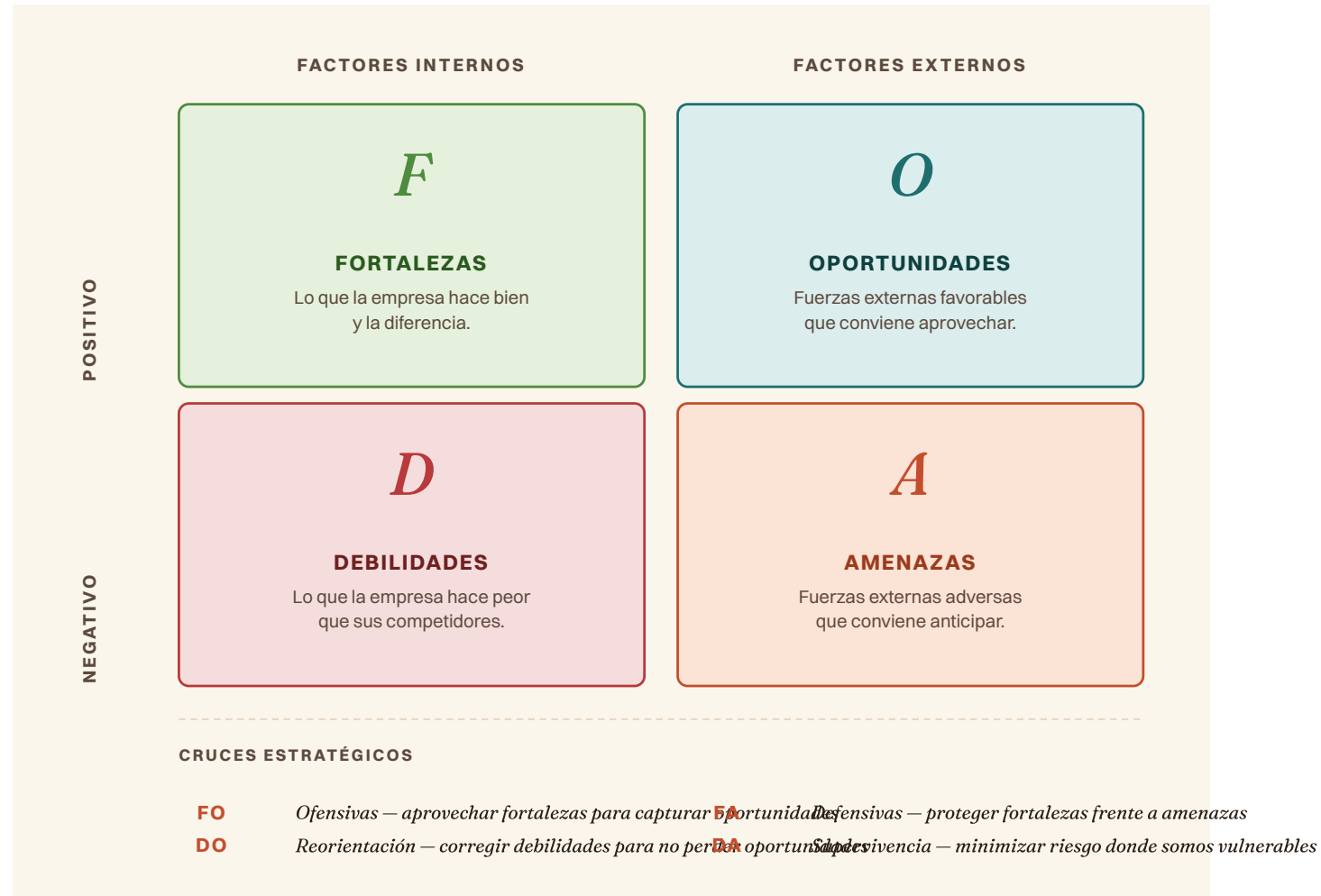
Analitzar l'entorn: la matriu DAFO



Abans de definir com funcionarà el teu negoci, convé saber a què s'enfronta. L'anàlisi DAFO (en anglés SWOT) és la ferramenta més estesa per a fer un retrat ràpid de la situació d'un projecte. Creua dues mirades: cap dins (la pròpia organització) i cap fora (l'entorn), i cadascuna en positiu i en negatiu.

EL GRÁFICO

La matriu DAFO creua l'origen intern o extern amb el caràcter positiu o negatiu. De cada creuament de quadrants naix una línia d'actuació...





Els quatre quadrants

Debilitats (internes, negatives): allò que el teu projecte fa pitjor o de què manca. Poca experiència, falta de capital, marca desconeguda. Amenaces (externes, negatives): factors de l'entorn que et perjudiquen. Competència forta, una normativa restrictiva, una tendència en contra. Fortaleses (internes, positives): allò en què destagues.



§ 2

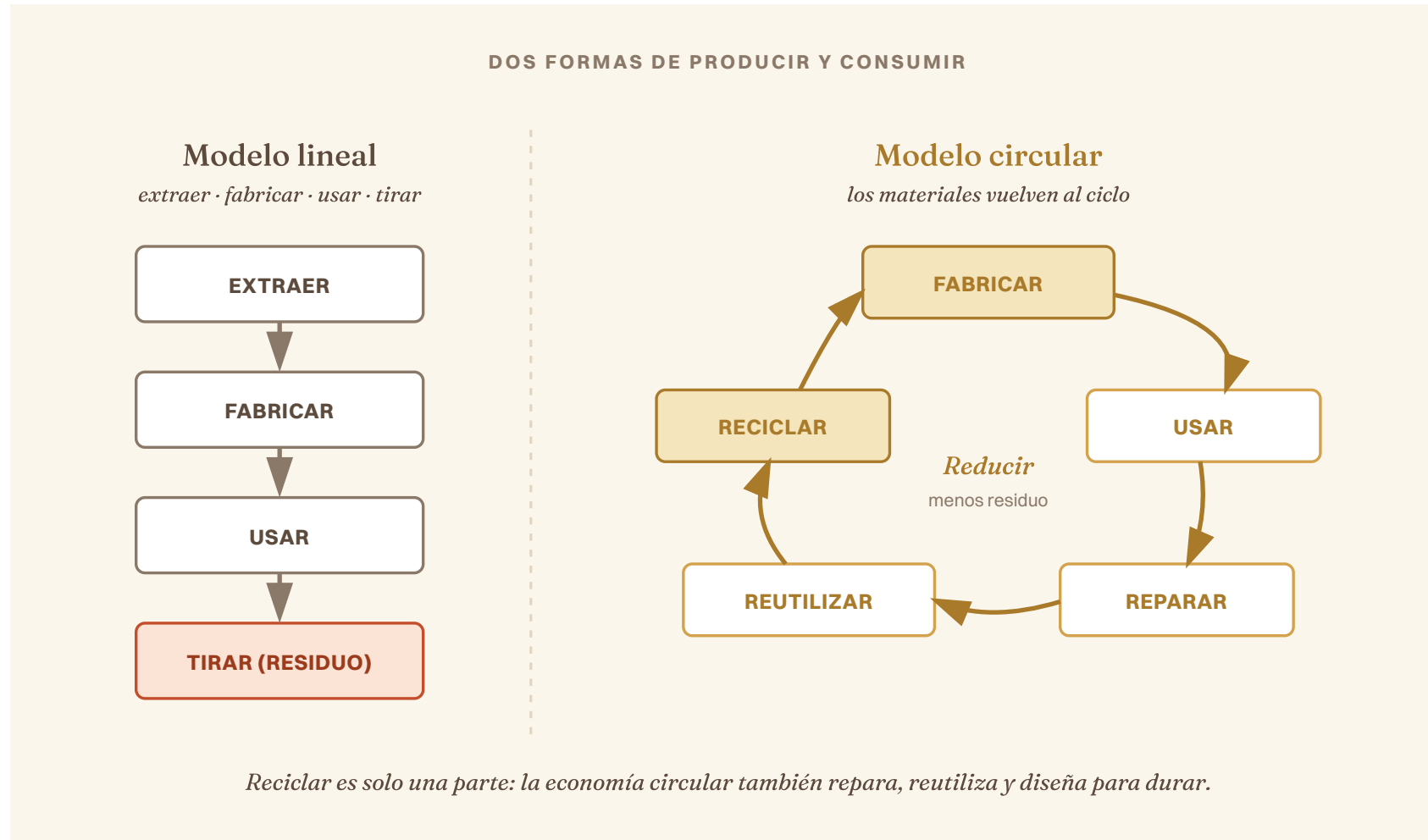
Emprendre de manera sostenible



Un projecte que es posa en marxa hui no pot ignorar el seu impacte ambiental i social. Més enllà de l'ètica, hi ha una raó pràctica: la normativa, els clients i el finançament premien cada vegada més les empreses sostenibles.

EL GRÁFICO

De l'economia lineal (extraure–fabricar–usar–tirar) a l'economia circular, que tanca el cicle reincorporant els materials per a...





Patagonia t'anima a no comprar la seua roba

Per a un projecte emprenedor d'FP, l'economia circular no és només teoria ecològica: és una font d'oportunitats de negoci. Tallers de reparació enfront de la cultura d'usar i tirar, venda de productes reacondicionats, lloguer en lloc de venda, disseny de productes fàcils de desmuntar i reciclar.



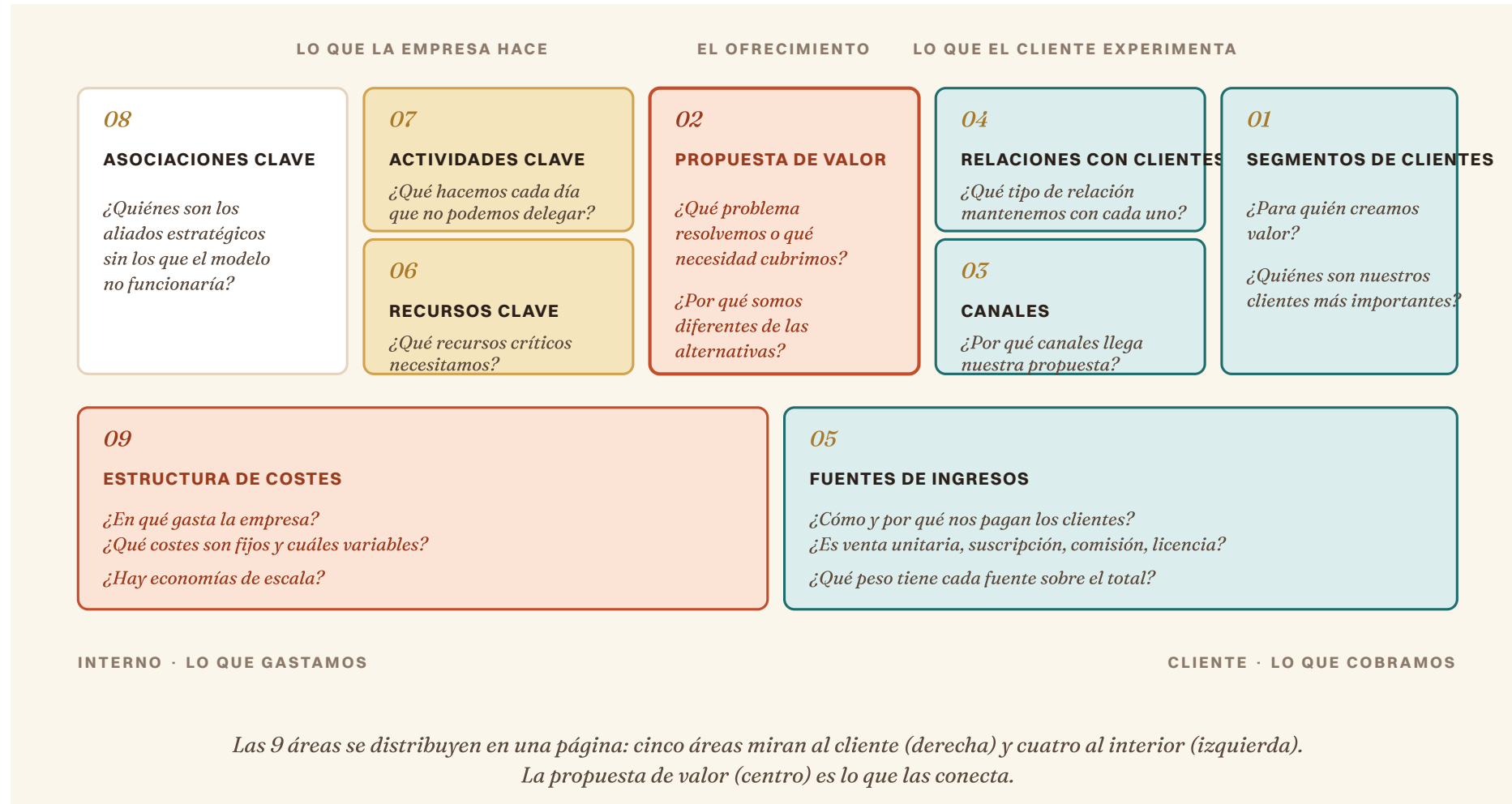
§ 3

El model de negoci: el Business Model Canvas



Tens un problema validat, un client ben conegut, una anàlisi de l'entorn i una mirada sostenible. Ara cal ajuntar tot en una representació clara de com el teu projecte crea, entrega i captura valor.

El Business Model Canvas: nou blocs en una pàgina. El centre és la proposta de valor; a la dreta, tot allò que mira al client; a l'esquerra,...





Business Model Canvas: ací l'emplenem per al teu projecte, allà està la teoria...

La gràcia del Canvas és que, en caber tot en un full, obliga a sintetitzar i a comprovar coherències que en un document llarg passen desapercebudes. Si la proposta de valor no encaixa amb el segment de client, o si els ingressos no cobrixen els costos, el desajust salta a la vista. Segments de client.



§ 4

Connexió amb el projecte del mòdul



Esta unitat tanca el bloc de disseny del projecte. Els teus lliurables: Un DAFO del teu projecte i, a partir d'ell, almenys quatre línies d'actuació CAME (una per cada lletra). Una decisió de sostenibilitat concreta: com incorpores l'economia circular o un compromís de bé comú al teu model, i a quin ODS contribuïx.



§ 5

Glossari



Anàlisi DAFO. Diagnòstic que resumix la situació d'un projecte en Debilitats i Fortaleses (internes) i Amenaces i Oportunitats (externes). Mètode CAME. Conjunt de línies d'actuació derivades del DAFO: Corregir debilitats, Afrontar amenaces, Mantindre fortalezes i Explotar oportunitats. Factor intern / extern.



§ 6

Per a aprofundir



Business Model Generation — Alexander Osterwalder i Yves Pigneur (2010). Per què encaixa: el manual fundacional del Canvas, ple de visuals i casos; lectura obligada per a aplicar-lo bé. La economía del bien común — Christian Felber (2010). Per què encaixa: l'obra que explica el marc i el balanç del bé comú amb exemples...



§ 7

Preguntas per a reflexionar



Molta gent fa un DAFO bonic i després el guarda en un calaix. Per què creus que costa tant passar del diagnòstic (DAFO) a l'acció (CAME)? L'economia circular pot ser, a més de sostenible, un bon negoci.

Fins aquí la teoria

Continua al llibre de la unitat.